

2022 교회 재정 세미나

건강한 교회결산 (교회 결산의 올바른 방향성)

2022. 11. 17

진행순서

사회 : 박천성 사무국장

개회	-----	사회자
발제	-----	최호윤 실행위원장
논찬 1	-----	조국현 사무국장 (높은뜻푸른교회 사무국)
논찬 2	-----	신동식 목사 (빛과소금교회, 기윤실 교회신뢰운동본부장)
질의응답	-----	발제자, 논찬자
폐회	-----	사회자

건강한 교회 결산

(교회 결산의 올바른 방향성)

공인회계사 최호윤

(ngo114@gmail.com)

I. 현재의 결산 방식

I. 현재의 결산 방식 - (결산 작업)

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 1-1: 주보(주간 보고) 누적 관리 방식

수입부

항목	1월	1주	2주	3주	4주	5주	소계
정기헌금	주정헌금	381,000	369,000	372,000	413,000	334,000	1,869,000
	십일조헌금	2,778,000	820,000	1,968,000	2,447,600	3,600,000	11,613,600
	감사헌금	1,371,000	724,000	710,000	501,000	573,000	3,879,000
	구역헌금	116,000	89,000	105,000	100,000	92,000	502,000
	소계	4,646,000	2,002,000	3,155,000	3,461,600	4,599,000	17,863,600
절기헌금	신년헌금	2,379,000					2,379,000
	부활절						-
	맥추절						-
	추수감사						-
	성탄절						-
소계	2,379,000	-	-	-	-	2,379,000	
기타헌금	선교헌금	140,000	85,000	95,000	58,000	100,000	478,000
	특별헌금(목적)						-
	일천번제	5,000	15,000	18,000	15,000	5,000	58,000
	소계	145,000	100,000	113,000	73,000	105,000	536,000
기타수입	잡수입						-
	전년이월	3,541,321					3,541,321
	기타수입						-
소계	3,541,321	-	-	-	-	3,541,321	
총계	10,711,321	2,102,000	3,268,000	3,534,600	4,704,000	24,319,921	

건축헌금	2,135,000	40,000	1,050,000	70,000	160,000	3,455,000
------	-----------	--------	-----------	--------	---------	-----------

연간수입(20*1)

과목	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	~	12월	합계	
정기헌금	주정헌금	1,869,000	1,600,000	1,525,000	1,479,000	2002000	1586500	2004000	0	12,065,500	주정헌금
	십일조헌금	11,613,600	10,009,000	12,816,000	9,355,000	11537000	8937000	10092000	0	74,359,600	십일조헌금
	감사헌금	3,879,000	2,971,000	2,478,000	3,634,000	4101000	2630000	7666000	0	27,359,000	감사헌금
	구역헌금	502,000	439,000	391,000	394,000	484000	412000	523000	0	3,145,000	구역헌금
	소계	17863600	15,019,000	17,210,000	14,862,000	18124000	13565500	20285000	0	116,929,100	소계
절기헌금	신년헌금	2,379,000								2,379,000	신년
	부활절	-		-	3,901,000	120000				4,021,000	부활
	창립감사						1563000			1,563,000	창립
	맥추절	-					20000	2773000		2,793,000	맥추
	추수감사	-							0	-	추수
성탄절	-								-	성탄	
소계	2,379,000	0	-	3,901,000	120000	1583000	2773000	0	10,756,000	소계	
기타헌금	선교헌금	478,000	512,000	445,000	490,000	487000	430000	481000	0	3,323,000	선교
	특별(목적)헌금	-	6,170,000	4658750	60000	550000	50000	150000	0	11,638,750	특별
	일천번제	58,000	66,000	75,000	73,000	96000	25000	41000	0	434,000	일천
	소계	536,000	6,748,000	5178750	623000	1133000	505000	672000	0	15,395,750	소계
기타수입	잡수입	-	0	897	57780	0	0	2020055	0	2,078,732	잡수
	이월금(전년)	3,541,321								3,541,321	이월
	기타	-		3,000,000	-					3,000,000	기타
	소계	3,541,321	0	3,000,897	57780	0	0	2020055	0	8,620,053	소계
총계	24,319,921	21,767,000	25389647	19443780	19377000	15653500	25750055	0	151,700,903	총계	
건축헌금	3,455,000	400,000	5,320,000	1370000	2371000	1,560,000	450,000			14,926,000	건축헌금
이자	-	-	479	0						479	이자

I. 현재의 결산 방식 - (결산 작업)

➤ 1-1: 주보(주간 보고) 누적 관리 방식

202*년 예산 및 202*년 결산

수입부

과목		예산(2011)	결산	%
정기헌금	주정헌금	19,240,000	12,065,500	63
	십일조헌금	132,000,000	74,359,600	56
	감사헌금	43,000,000	27,359,000	64
	구역헌금	4,800,000	3,145,000	66
	소계	199,040,000	116,929,100	59
절기헌금	신년헌금	2,500,000	2,379,000	95
	부활절	4,500,000	4,021,000	89
	창립감사		1,563,000	
	맥추절	4,000,000	2,793,000	70
	추수절	5,500,000	0	0
	성탄절	4,500,000	0	0
소계	21,000,000	10,756,000	51	
기타헌금	선교헌금	4,000,000	3,323,000	83
	특별(전도)헌금	2,500,000	11,638,750	466
	일천번제	2,000,000	434,000	22
	소계	8,500,000	15,395,750	181
기타	잡수입	50,000	2,078,732	4,157
	전년이월	3,541,321	3,541,321	100
	기타수입		3,000,000	
	소계	3,591,321	8,620,053	240
총계	232,131,321	151,700,903	65.4	

특별계정

과목	예산	결산	%
이월금	1,100,000	1,100,000	100
적금수령	10,000,000	10,013,470	100
건축헌금	16,000,000	14,926,000	93
이자	-	479	
총계	27,100,000	26,039,949	96

지출부(202*)

항목	예산(202*)	결산	%			
사	담임목사급여	22,400,000	12,600,000	56.3		
	도서비	3,600,000	2,100,000	58.3		
	목활비	3,600,000	2,100,000	58.3		
	은급비	2,028,000	1,183,000	58.3		
	휴양비	460,000	0	0.0		
	례	부교역자급여(1)	12,640,000	7,110,000	56.3	
		도서비	1,680,000	980,000	58.3	
		목활비	1,680,000	980,000	58.3	
		주택관리	1,680,000	980,000	58.3	
		휴양비	350,000	350,000	100.0	
비		부교역자급여(2)	12,000,000	6,750,000	56.3	
		도서비	1,680,000	980,000	58.3	
		목활비	1,680,000	980,000	58.3	
		주택관리비	1,680,000	980,000	58.3	
		휴양비	350,000	350,000	100.0	
	소계	67,508,000	38,423,000	56.9		
	예	인쇄비	3,500,000	1,820,320	52.0	
		미화비	1,000,000	293,500	29.4	
		배	반주비	1,800,000	1,050,000	58.3
			성가대	2,500,000	859,000	34.4
절기행사비			2,000,000	1,097,000	54.9	
비	강사비	2,000,000	1,700,000	85.0		

I. 현재의 결산 방식 - (결산 작업)

➤ 1-1: 주보(주간 보고) 누적 관리 방식

- 매 주일마다 수입과 지출내역을 정리한 주보(주간보고)를 작성하고 매번 직전 주까지의 누계 금액에 매 주일마다 발생액을 추가
- 수작업 방식으로 작성(단순 합산 또는 엑셀 서식 활용)
- 소규모(?) 단위에서 주로 활용

장 점

- 특별한 사전 지식 없어도 가능

단 점

- 전표가 없으므로 결산서/장부와 증빙을 연결하기 어려움
- 주간 단위 '결산서를 단순 합산하는 방식'이기에 계정별 원장, 특정 사안을 확인할 수 없다
→ 발생한 오류를 찾기도 어렵고, 수정할 수도 없다
- 현금 이월 잔고만 관리하기에 전체적인 재산현황을 파악할 수 없다

I. 현재의 결산 방식 - (결산 작업)

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 1-2: 전표와 장부 작성

- 거래 건별로 전표를 작성
- 수작업 또는 전산 시스템으로 장부에 옮김(전기) → 결산서 조회 & 출력

장 점

- 일자별, 발생 건별 내역 확인과 수정이 용이
- 각 계정 항목별 내역 파악이 용이
- 회계처리 방식에 따라 다양한 보고서와 재산관리가 가능

단 점

- 전표 작성 방식 숙달 필요
- 전산 시스템 운영 유지관리 비용 발생

I. 현재의 결산 방식 - (결산 작업)

➤ 1-3: 회계처리시기, 기준별 결산서

현금주의 - 단식부기

- 수지결산서
- 특별회계 (선교, 건축, 장학 등)

복식부기

- 재무상태표, 수지결산서(or 운영성과표)
- 특별회계

● 단식부기 vs 복식부기

- ✓ 한가지 요소만의 증가/감소를 관리할 것인가?
or
- ✓ 두 가지 이상 요소의 증가/감소를 같이 관리할 것인가?

● 현금주의 vs 발생주의

기록 시점을

- ✓ 현금 변동 시점으로 할 것인가?

or

- ✓ 실질적 변동 요소 발생 시점으로 할 것인가?

- 급여지급일이 월말인 회사 근로자의 월급여가 300만원인 경우 오늘 현재 이번 달 수입은? 0원 or 170만원

일반 비영리 공익법인은 **복식부기 발생주의원칙**을 적용한 **공익법인회계기준**에 따라 결산서 작성

I. 현재의 결산 방식 - (결산 작업)

➤ 1-4: 계정과목체계

● 편성구분

2분법
✓ 인건비, 교육비 ✓ 선교, 행정

3분법
✓ 인건비 ✓ 행정비 ✓ 교육, 선교

✓ 인건비와 행정비 ✓ 교육 ✓ 선교

4분법
✓ 인건비 ✓ 행정비 ✓ 교육 ✓ 선교

Q) 교육담당자 인건비는 교육인지 인건비인지?

➔ 지출비용의 '속성'과 '수행하는 역할'이 혼재된 분류체계의 문제점

I. 현재의 결산 방식 - (결산 작업)

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 1-4: 계정과목체계

담당위원회	항목
예배찬양위원회	임마누엘
	이스라엘
	호산나
	마라나타
	주보봉사팀
	영상팀
	소 계
섬김위원회	중보기도팀
	예배 정리팀
	섬김팀
	안내팀
	사랑회
	친교팀
	대외협력팀
	소 계
목회사역위원회	감사사례비
	교육행사비
	도서비
	심방전도비
	순모임지원비
	행사비
	성례비
	소 계

담당위원회	항목
봉사관리위원회	건물관리비
	시설비품비
	주차팀
	주방봉사팀
	카페봉사팀
	화단봉사팀
	화분봉사팀
	무명정원봉사팀
	참고정리팀
	주방관리팀
	소 계
전도위원회	병원전도팀
	군전도팀
	전도폭발훈련
	새가족팀
	전도기획팀
	노방전도팀
	바나바팀
소 계	
경조위원회	장례팀

담당위원회	항목
교육위원회	특활부
	영아부
	유치부
	유소년부
	청소년부
	청년1부
	청년2부
	청년사역팀
	소 계

- ✓ 부서 단위로 비용항목을 Group화
- ✓ 부서단위별 예산통제기능???
- ✓ 각 팀별 지출액만 보고하기에 지출한 속성별 데이터를 분석하거나 향후 사업계획에 활용할 수가 없는 문제점

I. 현재의 결산 방식 - (결산 작업)

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 1-4: 계정과목체계

관항목	당초 예산액	전용 또는 변경	확정 예산액	집행액	예대
I. 예배 위원회	854,726,630	151,400,000	854,726,630	736,437,994	86.2%
1. 예배부	36,800,000		36,800,000	27,670,720	75.2%
1) 성례비	3,200,000		3,200,000	1,469,700	45.9%
2) 부흥집회비	29,400,000		29,400,000	22,001,020	74.8%
3) 유아실운영비	4,200,000		4,200,000	4,200,000	100.0%
2. 목회지원부	544,748,630	150,000,000	544,748,630	437,332,774	80.3%
1) 목회지원비	25,200,000	100,000,000	125,200,000	100,374,600	80.2%
2) 목회활동비	25,000,000	-13,000,000	12,000,000	5,239,360	43.7%
3) 목회후생비	86,454,000	-12,000,000	74,484,000	18,399,130	24.7%
4) 교역비	408,064,630	75,000,000	333,064,630	313,319,684	94.1%
3. 찬양부	273,178,000		273,178,000	271,434,500	99.4%
1) 봉사비	219,240,000		219,240,000	219,240,000	100.0%
2) 운영비	49,588,000	700,000	50,288,000	49,374,500	98.2%
3) 유지비	4,350,000	700,000	3,650,000	2,820,000	77.3%
II. 교육위원회	361,928,500		361,928,500	299,610,478	82.8%
1. 교육1부	132,928,500		132,928,500	121,073,698	91.1%
1) 교육1부운영비	53,280,000		53,280,000	53,280,000	100.0%
2) 교육1부활동비	56,700,000		56,700,000	53,280,000	94.0%
3) 교육1부자재비	12,828,500		12,828,500	11,840,000	92.3%
4) 교육1부연합활동비	10,120,000		10,120,000	8,145,550	80.5%
2. 교육2부	38,200,000		38,200,000	33,091,920	86.6%
1) 교육2부운영비	8,400,000		8,400,000	8,400,000	100.0%
2) 교육2부활동비	11,000,000		11,000,000	10,253,920	93.2%

- ✓ 부서 단위로 비용항목을 Group화
 - 예배위원회
 - 교육위원회
 - 선교위원회
 - 교구위원회
 - 전도위원회
 - 관리위원회
 - 사회위원회
 - 기획위원회
 - 상례위원회
 - 교회역사관
 - 흥천훈련원
 - 예산외사업
 - 예비비
- ✓ 부서별 비용지출 통제 기능?
- ✓ 전체 사역자 인건비를 교역비와 봉사비로 분류
- ✓ 관리위원회(관리비)지출액 13억원은 어떤 기능?

I. 현재의 결산 방식 - (결산 작업)

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 1-4: 계정과목체계

지출부

과 목		금 액	과 목		금 액	과 목		금 액	
사	담임 목사 급여	1,400,000	예 배 비	인 쇄 비	365,700	관 리 비	기 사 수 당	310,000	
	도 서 비	300,000		미 화 비			차 량 비 1	1,201,270	
	목 회 활 동 비	300,000		반 주 비	0		차 량 비 2	0	
	은 급 비	169,000		성 가 대	200,000		유 지 비	1,591,200	
	휴 양 비			찬 양 단	300,000		사택관리비	250,000	
				금 요 찬 양 단	200,000				
				절 기 행 사 비			공 과 금	1,534,130	
	부교역자급여(1)	790,000		강 사 비	0		연 료 비	81,500	
	도 서 비	140,000		소 계	1,065,700		사무비	0	
	목 회 활 동 비	140,000		유 아 부			소 계	4,968,100	
레	주 택 관 리 비	140,000	교 육 비	유 초 등 부	550,000	상 회 비	노 회 비	0	
	휴 양 비	0		중 고 등 부	200,000		생 보 헌 금	106,000	
				청 년 부	0		기 타		
	부교역자급여(2)	750,000		장 년 부	0		노회사무실		
	도 서 비	140,000		교 사 세 미 나	0		소 계	106,000	
	목 회 활 동 비	140,000		반 주 교 육 비	0				
	주 택 관 리 비	140,000		알 파 교 육 비	-		기 타	여 비 . 복 지	0
	휴 양 비			체 육 대 회				이 자	1,556,554
				소 계	750,000			적 금	820,000
				선 교 비	300,000			김 장 비	-
		구 제 비	640,000	중 식 비	745,000				
		경 조 비	200,000	잡 비	340,600				
		심 방 비	186,500	기 타	-				
				예 비 비	-				
		소 계	1,326,500	소 계	3,462,154				
소 계	4,549,000			지출총계	16,227,454				

✓ 기능별 분류와
성질별 분류가 혼재

I. 현재의 결산 방식 - (결산 작업)

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 1-4: 계정과목체계

계정과목	합계	
II. 사업비용	39,698,386	
1. 예배비	12,975,700	32.7%
(1) 성역비	4,500,000	
(2) 설교용도서비	144,200	
(3) 등록금	3,215,500	
(4) 상여금	3,000,000	
(5) 국민연금	216,000	
(6) 퇴직적립금	300,000	
(7) 찬양대	100,000	
(8) 외부강사비	600,000	
(9) 찬양사역자사례비	900,000	
2. 행정비	3,405,800	8.6%
(1) 목회활동비	800,000	
(2) 주일중식보조비	1,366,000	
(3) 상 회비	300,000	
(4) 경조비	200,000	
(5) 심방비	100,000	
(6) 사무용품/소모품	213,800	
(7) 접대비	186,000	
(8) 도서인쇄제작비	240,000	
3. 선교비	11,529,830	29.0%
(1) 국내선교비	1,250,000	
(2) 해외선교비	2,300,000	
(3) 단기선교비	6,779,830	
(4) 구제비	700,000	
(5) 전도비	100,000	
(6) 장학금	400,000	

계정과목	합계	
II. 사업비용	39,698,386	
4. 교육비	5,562,160	14.0%
(1) 교육담당부교역자사례비	4,200,000	
(2) 주일학교	50,000	
(3) 학생부	100,000	
(4) 훈련비	100,000	
(5) 교재비	1,112,160	
5. 관리비	3,094,810	7.8%
(1) 차량유지비	1,282,550	
(2) 연료비(가스)	804,700	
(3) 전화요금	236,650	
(4) 전기요금	127,990	
(5) 건물관리비	359,970	
(6) 주방운영비	82,950	
(7) 지급임차료	200,000	
6. 기타	3,130,086	7.9%
(1) 차입금이자상환	1,776,986	
(2) 비품 구입	1,053,100	
(3) 수련회 선급금지급	300,000	

✓ 담임 목회자는
예배만 담당 하는가?

II. 결산을 한다는 의미

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 2-1: 재정관리

결산서를 왜, 어떻게 작성하는가?

- 작년에도 했으니 올해도 동일하게....
- 전임자가 보고한 방식으로....
- 다른 교회가 하는 방식으로 우리도.....

회계처리 하지 않으면 무엇이 불편한가?

누가 회계정보를 이용하는가?

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

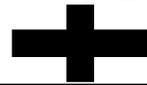
➤ 2-1: 재정관리

① 6개월 뒤 여행을 계획하면서 고려할 사항?

- 현재 자산
- 미래 수입 추정(과거사실 기초)
- 갈 것인가, 말 것인가, 가려면 무엇을?

② 회계의 기능

- 현재의 자산 상태를 파악
- 과거 성과를 파악
- 미래 의사결정에 도움이 되는 정보를
- 이해 당사자에게 제공



- 교회 공동체 구성원간 재정관리 정보 공유
- 청지기로서의 책무성에 대한 점검
- 사회적 책무성에 대한 정보제공

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 2-1: 재정관리

◎ 회계(會計, account-ing) : 會 + 計

- ✓ 회계적 사건들을
- ✓ 일정한 규칙에 따라 (→ 복식부기, 단식부기 / 현금주의, 발생주의)
- ✓ 집계/정리하는 체계 → **계정과목 체계** → **결산보고서 체계**

왜, 어떻게 집계할 것인가?

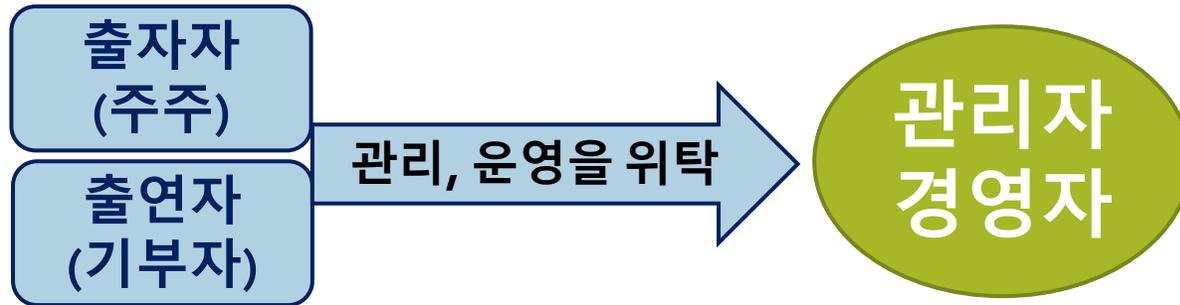
**→ 미래 의사결정에 도움이 되도록
교회의 어떤 의사결정?**

**계정과목 체계
결산서 체계
설정의 지침**

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

➤ 2-2: 교회 재정관리 역학 관계 (책임과 보고)

- 일반 사회조직(회사, 비영리법인)의 위수탁



- 교회 재정관리 위수탁: 2중 구조



➤ 2-3: 교회 재정 결산의 방향성

● 책무성(Accountability)

- ➔ 위탁 받은 청지기(Steward), 대리인(Agency) 관점의 책임성
- ➔ 수탁자? 재정부? 교회 공동체 구성원?

● 투명성(Transparency)

- ✓ 필요로 하는 사람이
- ✓ 원하는 시기에
- ✓ 원하는 정보를
- ✓ 제약조건 없이 접근 가능한 상태
- ➔ 바름의 충분조건이 아닌 **필요조건** (오류 개선의 출발선)
- ➔ 청지기 관리자로서의 고백과 겸손의 표현(기본 의무)
- ➔ 선 줄로 생각하는 자만심을 배제.

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 2-3: 교회 재정 결산의 방향성

● 효율성과 신뢰성

→ 지혜 있고(wise) 진실한(faithful) 청지기 역할(눅12:42)

● 공공성

→ 결산서는 숫자로 표현한 교회의 행실

→ 너희 착한 행실로 아버지께 영광을 돌리게 하라(마5:16)

→ 부름 받은 교회 공동체 vs 일반 사회 공동체.

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 2-4: 교회 재정보고 분류체계

- 고등부 겨울 수련회 진행할 장소 사용료를 지급한 경우 사용할 계정과목은?

✓ 지급임차료? 장소사용료? ← 지출한 금액의 성질 기준

✓ 하기수련회?

✓ 차세대 교육(부)? ← 지출한 금액이 수행하는 기능 기준

Q) 계정과목으로 집계하는 것이
의사결정에 어떤 도움이 되는 정보인가?

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 2-4: 교회 재정보고 분류체계

- 소년부 담당 목회자 사례비를 지급하는 경우 사용할 계정과목은?

✓ 사례비? 인건비?

← 지출한 금액의 성질 기준

✓ 차세대 교육(부)?

← 지출한 금액이 수행하는 기능 기준

Q) 인건비로 분류할 때 교회가 수행한 역할과 기능을 알 수 있는지?
차세대교육비로 분류할 때 지출한 교육비 내역을 알 수 있는지?

➔ 의사결정에 도움이 되는 정보기준으로 Grouping하는 계정과목 체계

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

➤ 2-4: 교회 재정보고 분류체계

● 보고 주체로서 교회의 기능은? 우선순위 비중은?

- ✓ 예배
- ✓ 교육
- ✓ 선교
- ✓ 친교
- ✓ 구제
- ✓

- 교회 공동체의 결단과 결정
- 교회 정관/규정으로 명문화

결산 후

→ 교회가 설정한 **우선순위에 따라**
재정을 사용하였는지를 **검토하고**
다음해에 **개선할 사항에 대한**
재무정보를 제공할 수 있는 체계

● 계정과목 체계: '기능별 분류 → 성질별 분류' 체계

II. 결산을 한다는 의미

➤ 2-4: 교회 재정보고 분류체계

● 용도를 지정한 헌금 분류와 관리

(선교헌금, 장학헌금, 구제헌금, 건축헌금,)

➤ 헌금은 성도와 하나님나라와의 관계성이다.
따라서, 헌금을 드리는 성도들의 걱정, 의향, 서원을 존중

✓ 구분: 용도지정 헌금 vs 용도 비지정 헌금

- 선교헌금
- 장학헌금
- 건축헌금
-

- 주일헌금
- 십일조헌금
- 감사헌금
- 절기헌금(감사절, 크리스마스, 송구영신,)
-

✓ 용도별로 헌금을 구분 관리

✓ 매 결산기마다 지정용도별 수입, 사용한 결과, 이월잔액을 보고

✓ 미사용 잔액에 대한 사후관리 필요.

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 2-4: 교회 재정보고 분류체계

교회가 수행하는 기능

계정과목	합 계	행정	예배	인재양성				자활/구제	선교	목양/공동체
				차세대	장학	후원	인재양성합계			
수익	7,854,413,990	5,331,021,241	173,051,813	281,558,629	84,782,000	888,141,167	1,254,481,796	214,455,830	455,661,213	425,742,097
가. 현금	5,331,021,241	5,331,021,241	0	0	0	0	0	0	0	0
일반현금	4,582,350,534	4,582,350,534	0	0	0	0	0	0	0	0
목적현금	663,745,720	663,745,720	0	0	0	0	0	0	0	0
희년현금	84,924,987	84,924,987	0	0	0	0	0	0	0	0
나. 부서수입	7,535,840	0	212,550	1,275,370	0	0	1,275,370	0	3,149,310	2,898,610
자부담수입	7,535,840	0	212,550	1,275,370	0	0	1,275,370	0	3,149,310	2,898,610
판매수입	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
다. 지원금(*)	2,515,856,909	0	172,839,263	280,283,259	84,782,000	888,141,167	1,253,206,426	214,455,830	452,511,903	422,843,487
교회예산지원금(부서)	928,666,161	0	80,424,663	125,577,380	0	0	125,577,380	179,971,080	418,918,531	123,774,507
교회예산지원금환출(부)	(50,999,169)	0	(5,837,400)	(5,604,121)	0	0	(5,604,121)	(16,300,000)	(11,436,628)	(11,821,020)
교회예산지원금(행정)	1,625,065,167	0	93,252,000	160,310,000	84,782,000	888,141,167	1,133,233,167	42,660,000	45,030,000	310,890,000
지정지원금(행정)	13,124,750	0	5,000,000	0	0	0	0	8,124,750	0	0
목적사업비용	7,055,018,401	4,545,191,640	159,344,025	281,600,429	84,782,000	888,141,167	1,254,523,596	214,455,830	455,661,213	425,842,097
인건비	1,367,512,487	710,630,487	93,252,000	160,310,000	4,740,000	0	165,050,000	42,660,000	45,030,000	310,890,000
운영비	643,382,073	415,120,745	65,290,025	37,785,287	0	57,936,000	95,721,287	6,346,700	3,669,325	57,233,991
복리후생비	70,724,002	70,724,002	0	0	0	0	0	0	0	0
사업비	1,321,897,842	527,419,576	802,000	83,505,142	80,042,000	0	163,547,142	165,449,130	406,961,888	57,718,106
후원	767,353,067	37,328,000	0	0	0	730,025,067	730,025,067	0	0	0
부서/팀예산-부서(*)	928,666,161	928,666,161	0	0	0	0	0	0	0	0
부서/팀예산 환입(*)	(50,999,169)	(50,999,169)	0	0	0	0	0	0	0	0
부서/팀예산-행정(*)	1,625,065,167	1,625,065,167	0	0	0	0	0	0	0	0
부서/팀지목(*)	13,124,750	13,124,750	0	0	0	0	0	0	0	0
통합예비비	368,292,021	268,111,921	0	0	0	100,180,100	100,180,100	0	0	0

지출
속성

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 2-5: 보고 원칙

- 사실과의 **합치성**
- 정보의 **투명성**
- 기능적 정보와 속성적 정보
- 회중/이해관계자 중심의 **가독성**(이해가능성)
 - 이해하기 쉬운 계정과목 명칭 사용 (애매모호한 계정과목 사용 금지)
 - 별도의 주석이나 메모로 설명 내용 추가
 - 도표화된 설명 정보
- 상시 **접근 가능성**

➤ 2-6: 보고 내용

- 예산과의 일치성 ← (방향성 점검, 위임 범위 확인)
 - ✓ 예산대비 집행액 표시
- 분석적 정보
 - ✓ 비율정보 (총액대비 항목별 비중 파악)
 - ✓ 추세정보 (과거연도와 비교 → 흐름 파악)
 - ✓ 서술적 보충 정보 (주석)
 - ex) 선교비 정보 (지급대상인원, 1인당 평균 지급액 등)
- 통합결산
 - 일반회계와 특별 회계
 - ➔ 구분 관리는 하지만 교회 전체 차원에서 통합 보고 절차도 필요
- 예비비 사용내역
- 재산 현황 (수지결산서인 경우 보충적 정보).

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

➤ 2-6: 보고 내용(주석)

당기 및 전기 중 기능별 목적사업비 비중은 다음과 같습니다.(단위:원)

기능		당 기		전 기	
		금 액	비 중	금 액	비 중
행정		2,029,334,731	44.71%	1,621,476,005	40.19%
예배		159,344,025	3.51%	150,206,213	3.72%
인재양성	차세대	281,600,429	6.20%	233,476,461	5.79%
	장학	84,782,000	1.87%	142,168,000	3.52%
	후원	888,141,167	19.57%	821,260,330	20.35%
자활/구제		214,455,830	4.72%	200,011,709	4.96%
선교		455,661,213	10.04%	434,423,429	10.77%
목양/공동체		425,842,097	9.38%	431,906,052	10.70%
합계		4,539,161,492	100.00%	4,034,928,199	100.00%

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

➤ 2-6: 보고 내용(주석)

(*) 장학금 수령 인원과 1인당 평균 지원액은 다음과 같습니다.(단위:원)

내역	당 기	전 기
일 반 장 학 금	44,300,000	50,000,000
근 로 장 학 금	790,000	23,110,000
인 재 양 성 장 학 금	-	21,800,000
학 비 지 원 장 학 금	34,952,000	42,518,000
지 급 액 합 계	80,042,000	137,428,000
수 혜 연 인 원	29명	56명
1인당 평균 지원액	2,760,069	2,454,071

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

➤ 2-6: 보고 내용(주석)

당기 및 전기말 현재 장기대여금 현황은 다음과 같습니다.

<당기말>

(단위 : 원)				
구 분	대상인원	지급잔액	대손충당금	장부가액
교역자주택자금대출 ^(*)	19명	2,478,000,000	24,780,000	2,453,220,000
대학생등록금대출	37명	214,414,000	2,144,140	212,269,860
합 계	56명	2,692,414,000	26,924,140	2,665,489,860

Ⅱ. 결산을 한다는 의미

➤ 2-6: 보고 내용(주석)-예비비

나. 전기 중 예비비 지출 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 원)

내역	금액
운영성과표 반영	79,514,420
0000	2,968,200
0000교회 개척	55,704,000
000 (선교사대회)	15,000,000
목회지원	4,042,220
한국***아카데미	1,800,000
자산 취득액	219,993,200
건설중인자산 (예배처소, 사무실 이전)	198,090,000
소프트웨어 (000/000 어플)	15,510,000
비품	6,393,200
합계	299,507,620

Ⅲ. 예산과 결산의 관계

➤ 3-1: 예산 vs 결산

- 결산: **과거** 1년 동안 **진행한** 사업을 숫자로 표시 (실적)
- 예산: **미래** 1년 동안 **진행할** 사업을 숫자로 표시 (계획)
 - ➔ 과거를 대상, 미래를 대상으로 하는 시기적 차이뿐
- 예산 편성시기
 - (~-4M) 목회계획 수립
 - (~-3M) 예산편성지침 배포
 - (~-2M) [부서별]예산 초안
 - (~-1M) 예산안 통합/조정/심의
 - (~-2W) 예산안 승인

➤ 3-2: 예산 기능

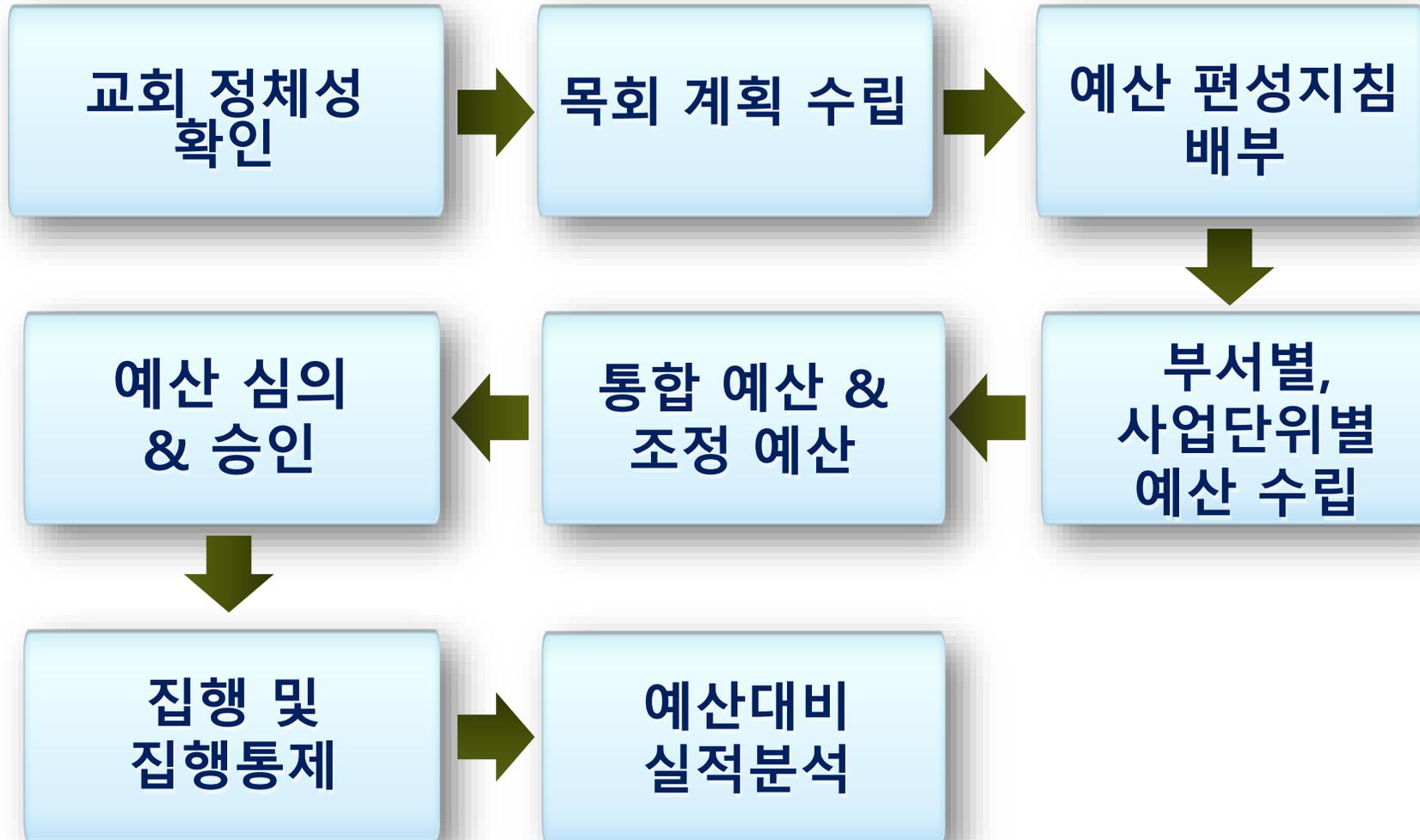
- 인도함을 기대(신뢰) VS 불신?
 - ✓ 관리자로서
 - ✓ 충성(최선) & 지혜
- 확정 전
 - ✓ 우선순위 결정
 - ✓ 한정된 자원의 배분 원칙
 - ✓ 구성원간 조정과 통합
 - ✓ 교회 공동체 비전과 방향성 공유.
- 확정 후
 - ✓ 통제기능
 - 절차, 규정, 법규 준수여부 확인
 - 오류, 부정, 비효율 방지
 - ✓ 관리/평가 기능 (효과성, 효율성).

➤ 3-3: 예산 전용, 추가경정, 예비비

- **전용(轉用):** 재량권 있는 실행과목 변경 (예산 총액은 변동 없음)
 - ✓ 예산편성지침에 전용 가능 항목, 단위들에 대한 정의 필요
 - ✓ 추가경정절차 없이 재량권 있는 책임자의 승인으로 변경
- **추가경정(追加更正)**
예산 부족이나 특정 사정 변경으로 본 예산을 다시 변경해서 결정
➔ 예산 승인 절차와 동일한 승인 절차 필요
- **예비비**
 - ✓ 예측할 수 없는 예산 항목 외 지출, 예산 초과 지출 총당 용도
 - ✓ 예비비 설정 한도
 - ✓ 예비비 사용내역을 별도항목으로 보고

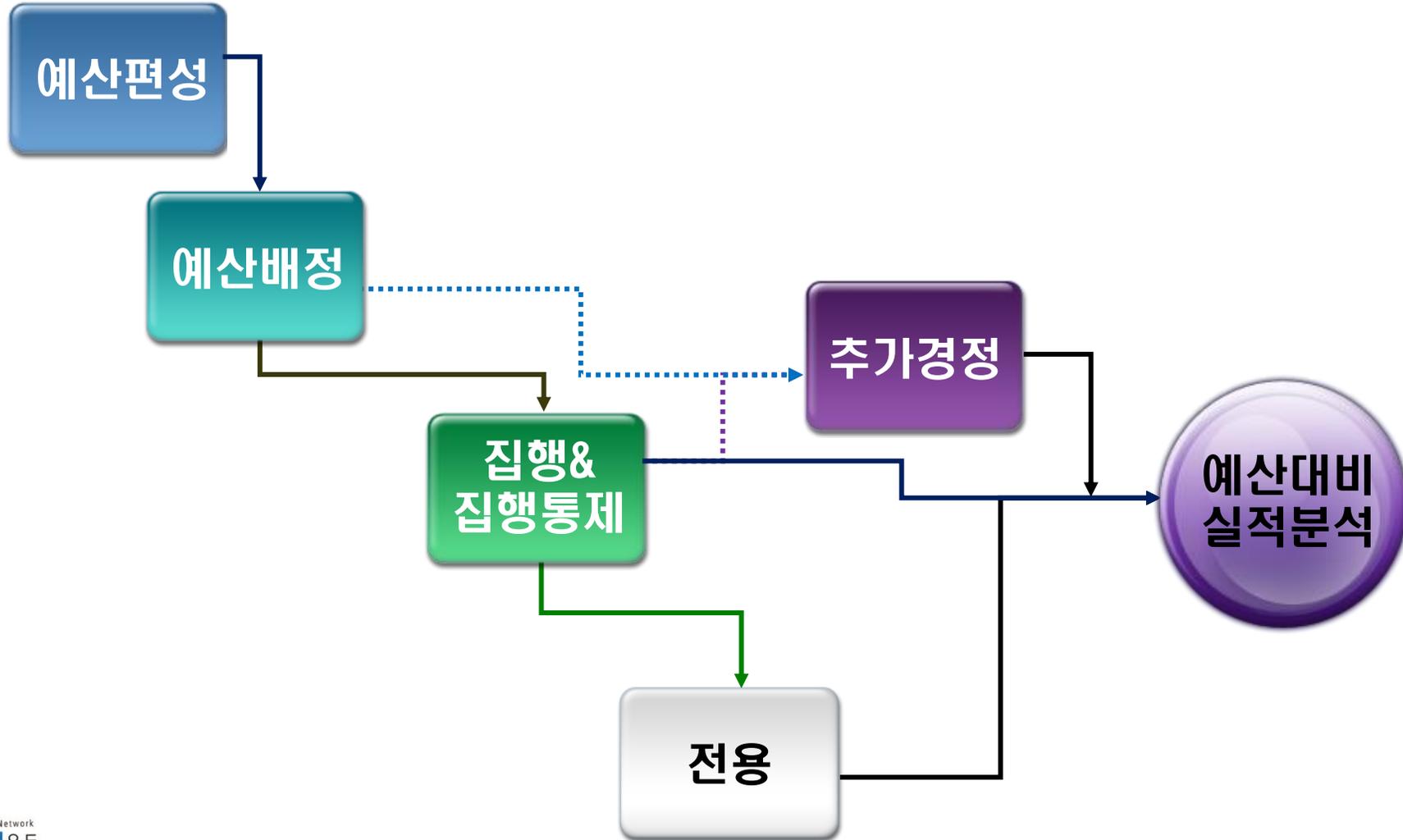
Ⅲ. 예산과 결산의 관계

➤ 3-4: 예산 운영 절차



Ⅲ. 예산과 결산의 관계

➤ 3-4: 예산 운영 절차



Ⅲ. 예산과 결산의 관계

「2022 교회 재정 세미나」
- 건강한 교회 결산 - 22.11.17

➤ 3-5: 예산 대비 결산보고

계정과목	A	B	C	D(=A+B+C)	E	F(=D-E)
	원예산	추경예산	예산전용	예산현액	집행액	잔액
목회자생활비	200,000,000		(6,000,000)	194,000,000	194,000,000	0
목회활동비	36,000,000			36,000,000	34,573,000	1,427,000
주택보조비	12,000,000		6,000,000	18,000,000	18,000,000	0
일반선교비	140,000,000		(12,000,000)	128,000,000	127,500,000	500,000
국내선교비	120,000,000			120,000,000	120,000,000	0
선교단체지원비	60,000,000			60,000,000	60,000,000	0
해외선교비	120,000,000		12,000,000	132,000,000	132,000,000	0
선교사케어	24,000,000	12,000,000		36,000,000	33,580,253	2,419,747
신학생지원	18,000,000	6,000,000		24,000,000	24,000,000	0
합계	730,000,000	18,000,000	0	748,000,000	743,653,253	4,346,747

Ⅲ. 예산과 결산의 관계

➤ 3-5: 예산 대비 결산보고

계정과목	A	B	C	D(=B+C)	E	F(=D-E)
	원예산	추경예산	예산전용	예산현액	집행액	잔액
목회자생활비	200,000,000	200,000,000	(6,000,000)	194,000,000	194,000,000	0
목회활동비	36,000,000	36,000,000		36,000,000	34,573,000	1,427,000
주택보조비	12,000,000	12,000,000	6,000,000	18,000,000	18,000,000	0
일반선교비	140,000,000	140,000,000	(12,000,000)	128,000,000	127,500,000	500,000
국내선교비	120,000,000	120,000,000		120,000,000	120,000,000	0
선교단체지원비	60,000,000	60,000,000		60,000,000	60,000,000	0
해외선교비	120,000,000	120,000,000	12,000,000	132,000,000	132,000,000	0
선교사케어	24,000,000	36,000,000		36,000,000	33,580,253	2,419,747
신학생지원	18,000,000	24,000,000		24,000,000	24,000,000	0
합계	730,000,000	748,000,000	0	748,000,000	743,653,253	4,346,747

Ⅲ. 예산과 결산의 관계

➤ 3-5: 예산 대비 결산보고

● 예산 대비 결산(집행액) 차이에 설명/보고

- ✓ 중요한 차이에 대해서는 차이 발생 원인 설명 필요
- ✓ 개별 항목 설명이 어려운 경우이더라도 그룹별 차이 원인 설명 필요

계정과목	A	D(=A+B+C)	E	F(=D-E)	비고
	원예산	예산현액	집행액	잔액	
목회자생활비	200,000,000	194,000,000	194,000,000	0	
목회활동비	36,000,000	36,000,000	34,573,000	1,427,000	
주택보조비	12,000,000	18,000,000	18,000,000	0	
일반선교비	140,000,000	128,000,000	127,500,000	500,000	
국내선교비	120,000,000	120,000,000	120,000,000	0	
선교단체지원비	60,000,000	60,000,000	60,000,000	0	
해외선교비	120,000,000	132,000,000	132,000,000	0	
선교사케어	24,000,000	36,000,000	33,580,253	2,419,747	코로나 회복으로 국내 복귀 선교사 인원 감소
신학생지원	18,000,000	24,000,000	24,000,000	0	
합계	730,000,000	748,000,000	743,653,253	4,346,747	

<논찬 1> 조국현 사무국장



<논찬 2> 신동식 목사



<MEMO>

A large rectangular area defined by a dashed green border, intended for writing a memo.

<MEMO>

A large, empty rectangular area defined by a dashed green border, intended for writing a memo.



Church Financial Accountability Network
교회재정건강성운동